

# ‘We doen gewoon ons best’

## Timmerfabriek Groothuis Almelo

**Timmerfabriek Groothuis in Almelo werd december vorig jaar uitgeroepen tot de beste Ambachtelijke Houtbewerker 2015-2016. Directeur Richard Groothuis blijkt er nuchter onder en is bezig met de toekomst, al is hij wel benieuwd wie de 864 stemmers zijn die zijn bedrijf op het schild hebben geheven.**

TEKST & FOTO'S Kees de Vries



1



2



3

Ja, hij is trots. Maar laten we het ook niet overdrijven, het werk moet wel doorgaan. Het tekent de nuchtere werkhouding van directeur Richard Groothuis, sinds 32 jaar timmerfabrikant te Mariaparochie, gemeente Almelo. Een door vakblad Houtwereld georganiseerde zoektocht naar topleveranciers in de houtsector bracht 864 stemmers (44 procent van het totaal) ertoe Groothuis naar voren te schuiven als beste Ambachtelijke Houtbewerker. Op de tweede plaats met 427 stemmen eindigde Assinkhout en Doornekamp Woodspecials nam met 421 stemmen de derde plaats in. In verkiezingstermen heet dat een triomf. De stemmers lieten commentaren achter met steekwoorden als: vakmensen, no-nonsense, de beste kozijnenfabrikant van Nederland, innovatief, kunnen overal een oplossing voor vinden, er valt altijd wat te overleggen, leuke kerels. “Het kwam voor ons als een grote verrassing”, zegt Groothuis. “Ik weet eigenlijk niet eens wie ons heeft opgegeven. Daar ben ik eigenlijk wel benieuwd naar, want we zijn het zelf niet geweest. Maar het is toch leuk dat ons werk zoveel positieve reacties oproept.”

### Zaterdag

Groothuis' vader liet het bedrijf in de jaren tachtig over aan zijn zoon die de hts Bouwkunde had doorlopen en door de moeilijke omstandigheden in de bouw overwoog om beroeps-militair te worden. De andere broers en zussen hadden geen interesse. “Door die studie wist ik veel van de fundering als van de kozijnen. Daar heb ik nu in sommige gevallen nog profijt

**1 Richard Groothuis. “De volumes worden beter, nu de prijzen nog.”**

**2 De beste Ambachtelijke Houtbewerker van Nederland.**

**3 Vakkennis als nevenproduct.**

**4 Over vijf jaar wil Groothuis de hele gevel goed in kunnen vullen.**

van. Ik vind het mooi om mooie werkjes samen met de klant te maken.” Bijna elke zaterdag is hij nog op het bedrijf te vinden. En ook mag hij nog graag eens bij oudere projecten van Groothuis langsrijden om te kijken hoe het timmerwerk zich in de tijd houdt. “En daar leer je dan ook weer van.”

### Vakkennis

Als voornaamste reden voor het succes van de in 1929 opgerichte timmerfabriek ziet Groothuis een goed ingewerkt en gemotiveerd team van 25 man personeel en de opgebouwde klantrelaties. “Onze klanten zien ons voor vol aan en lopen niet weg. Aan de andere kant: we blijven ook in drukke tijden ons best doen voor de legio zzp'ers met kleine orders die we als klant hebben. Kortom, we zeggen op het vlak van zowel nieuwbouw als renovatie en restauratie van monumenten niet gauw nee. Bovendien denken we veel voor onze klanten mee. Dat levert voor ons wel meer risico en verantwoordelijkheid op, maar in een markt waar de vakkennis als gevolg van de crisis sterk is verminderd, betaalt zich dat uit.”

### Samenwerken

Een middelgroot renovatieproject in Almelo is net afgesloten, net als in Utrecht. De projectenlijst vermeldt ook Ootmarsum, Heemstede en Amsterdam. “We komen in heel Nederland”, zegt Groothuis. “Grotere projecten doe je overal. Dat moet ook wel met een bedrijf van onze schaalgrootte.” Bij die grotere projecten helpt het dat de onderneming deel uitmaakt van de TimmerSelekt Groep. “Zeker op het gebied van productontwikkeling ondersteunen we elkaar, maar ook op het gebied van marketing en beurspresentaties. Er zou eigenlijk in de timmerindustrie sowieso meer moeten worden samengewerkt. Ik vind het nu nog vaak te veel ieder voor zich. Zeker als het volume straks nog verder toeneemt en de markt opkrabbelt,



4





5

moeten we als fabrikanten van houten gevelelementen meer in de gezamenlijkheid strijden tegen kunststof. Kijk naar het lawaai dat firma's als Belisol maken. Het is de hoogste tijd dat we als houtsector actiever worden."

### Investeren

Groothuis ziet de afzetmarkt verbeteren. "De volumes worden beter, nu alleen de prijzen nog." Intern is er in de sector naar zijn mening echter ook nog een wereld te winnen. In een QRM-pilotproject van de NBvT (Quick Response Manufacturing) is de productie van Groothuis efficiënter gemaakt. "De doorloop is daardoor erg verbeterd. We hebben een efficiënte productie met zo weinig mogelijk geld in de fabriek. Het maakt mogelijk te groeien zonder pijn in de portemonnee." De liggende voorraad timmerhout is tot een benodigde werkvoorraad teruggebracht en Groothuis is zijn fabriek langzaam maar zeker verder aan het klaarmaken voor de toekomst. "Als onderneming moet je verder. Je moet naar de horizon kijken. Ik zie de markt meer en meer verschuiven naar prefab en daar willen we onze fabriek op klaar hebben. Dat betekent dat we ons verdiepen in productieautomatisering zonder blind over te gaan tot de aanschaf van bijvoorbeeld een Contorex." Daarnaast heeft de onderneming inmiddels drie jaar een bouwvergunning voor een uitbreiding die het bebouwde oppervlak van de onderneming met 40 procent zal doen stijgen. "Als de markt aan blijft trekken, gaan we ermee aan de slag." De toekomstige instroom in de sector baart hem wel zorgen. "We hebben de kweekvijvers voor nieuw timmertalent

**5 Kijken naar de toekomst met eventueel nieuwbouw om het bedrijf te vergroten.**

**6 De kozijnen verlaten keurig ingepakt de fabriek.**



6

op laten drogen, terwijl onze sector het toch voornamelijk van mensenwerk moet hebben. Wil je met onze bedrijfsgrootte een flexibele aanbieder voor de hele gevel zijn, dan moet je dus opschalen. In kleinere series moet je in staat zijn de Concepten I tot en met IV te leveren. En dat betekent bij een haperende instroom dat je met je bestaande ploeg er zoveel mogelijk eruit moet proberen te halen. De klant wil meer en meer alles bij je kwijt. Daar moet je op klaar zijn." Gevraagd naar zijn bedrijfsstrategie voor de nabije toekomst zegt Groothuis: "We denken in kansen. Over vijf jaar wil Timmerfabriek Groothuis de hele gevel goed in kunnen vullen." Waarvan akte.